



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOORDİNATÖRLÜĞÜ

2025 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu

1 - ÖZET

1.1- 1. Özet

Hazırlanan bu raporda, Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün faaliyetleri, Erciyes Üniversitesi 2025 Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) kapsamında hazırlanan Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) çerçevesinde ele alınmıştır. Raporun hazırlanmasında, Kurum İç Değerlendirme Kılavuzu (Sürüm 3.2.1) esas alınmış; liderlik-yönetişim- kalite, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı başlıkları doğrultusunda sürdürülebilirlik faaliyetleri sistematik biçimde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, Koordinatörlüğün stratejik planla uyumlu çalışmaları, performans göstergeleri, izleme ve iyileştirme mekanizmaları ile paydaş katılımına dayalı uygulamaları bütüncül bir yaklaşımla sunulmuştur. Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün koordinatörlük statüsünde faaliyet göstermesi nedeniyle, raporda "Eğitim ve Öğretim" başlığı altında herhangi bir değerlendirme yapılmamıştır. Raporun "Sonuç ve Değerlendirme" bölümünde ise Koordinatörlüğün güçlü yönleri ile gelişmeye açık yönleri açık ve sistematik biçimde ortaya konulmuştur. Koordinatörlük bünyesinde 2025 yılı birim iç değerlendirme çalışmaları, 13 Şubat 2026 tarihinde Kalite Komisyonu tarafından gerçekleştirilen toplantı sonrasında başlatılmış; akabinde birim içinde yapılan toplantıda iç değerlendirme sürecine ilişkin görev dağılımı yapılmıştır. Rapor, Sürdürülebilirlik Koordinatörü Doç. Dr. Şükrü Taner AZGIN ve Ofis Temsilcisi Melike YAZMAN tarafından hazırlanmış olup, web tabanlı sistem aracılığıyla Kalite Komisyonu'na iletilmiştir.

2 - KURUM HAKKINDA BİLGİLER

2.1- 1. Kurum Hakkında Bilgiler

Erciyes Üniversitesi Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, öğrenciler ve personel arasında sürdürülebilirlik bilincini artırmayı temel öncelik olarak benimsemekte; kampüs genelinde enerji verimliliği, atık yönetimi ve su tasarrufu uygulamalarını teşvik etmektedir. Bununla birlikte sürdürülebilirlik ilkeleri, müfredat içeriklerine ve öğrenci toplulukları aracılığıyla yürütülen etkinliklere entegre edilerek kurumsal kültürün bir parçası haline getirilmektedir. Koordinatörlük, faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Komisyonu ve Öğrenci Topluluğu ile iş birliği içinde yürütmekte; düzenli raporlama ve iç değerlendirme süreçleri aracılığıyla performansını sistematik biçimde izlemektedir. Üniversite, Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda küresel ölçekte değerlendirme yapan sıralama sistemlerinde yer almakta; elde edilen veriler doğrultusunda güçlü ve gelişime açık yönlerini analiz ederek özellikle 2022–2026 Stratejik Planı kapsamında uzun vadeli hedef ve politikalarını güncellemektedir. Koordinatörlük kurulmadan önce sürdürülebilirlik çalışmaları, 29.04.2021 tarihinde Kurumsal Veri Yönetimi ve Analitiği Koordinatörlüğü bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Sürdürülebilirlik Ofisi tarafından yürütülmüştür. Ofis; üniversitenin yer aldığı ulusal ve uluslararası sıralama sistemlerine veri sağlamış, mevcut durumu izlemiş ve sonuçları iç ve dış paydaşlarla paylaşmıştır. Artan kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda Ofis yeniden yapılandırılmış ve Erciyes Üniversitesi Senatosunun 01.06.2023 tarih ve 22 sayılı kararı ile kurulan Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü bünyesine alınmıştır. Böylece sürdürülebilirlik faaliyetleri daha bütüncül, sistematik ve kurumsal bir yapıya kavuşturulmuştur. Koordinatörlük bünyesinde akademik ve idari birimler arasında eşgüdüm sağlanmakta; sürdürülebilirlik uygulamalarının üniversitenin stratejik planı ve kalite güvencesi sistemi ile uyumu gözetilmektedir. Üniversite birimlerine rehberlik edilerek kurumsal sürdürülebilirlik ekosistemi güçlendirilmekte; faaliyetlerin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçleri koordineli bir şekilde yürütülmektedir.

2.2- 2. İletişim Bilgileri

ERCİYES ÜNİVERSİTESİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Koordinatör: Doç.Dr. Şükri Taner AZGIN

Telefon: +90 352 207 66 66 -12570-71-72

E-Posta: surdurulebilirlik@erciyes.edu.tr

Web : <https://surdurulebilirlik.erciyes.edu.tr> - <https://sustainability.erciyes.edu.tr/>

Adres: ERÜ Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü ARGEPARK Binası - Köşk Mahallesi, Fakülte İçi Küme Evleri, No:4, 38030 Melikgazi/Kayseri

2.3- 3. Tarihsel Gelişimi

Erciyes Üniversitesi sürdürülebilirlik çalışmaları, Koordinatörlüğün kurulmasından önce 29.04.2021 tarihinde Kurumsal Veri Yönetimi ve Analitiği Koordinatörlüğü bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Sürdürülebilirlik Ofisi aracılığıyla başlatılmıştır. Artan kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda Ofis yeniden yapılandırılmış ve 01.06.2023 tarihi, 22 sayılı Senato kararı ile Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü resmen kurulmuştur. Bu yapısal dönüşüm ile sürdürülebilirlik faaliyetleri daha bütüncül, sistematik ve kurumsal bir çerçeveye kavuşturulmuştur. Koordinatörlük, üniversite birimlerine rehberlik ederek kurumsal sürdürülebilirlik ekosistemini düzenlemek; faaliyetlerin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçlerinin koordinasyonunu sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü; bir Koordinatör ve iki Koordinatör Yardımcısı olmak üzere üç akademik personel, bir ofis temsilcisi ve bir sekreteryaya personeli olmak üzere iki idari personel ile dönemsel olarak görev yapan kısmi zamanlı öğrencilerden oluşmaktadır. Bu organizasyonel yapı, akademik yönlendirme, idari süreç yönetimi ve operasyonel faaliyetlerin bütüncül ve etkin biçimde yürütülmesini mümkün kılmaktadır. Akademik personel stratejik planlama, politika geliştirme ve kurumsal temsil görevlerini üstlenirken; idari personel süreç yönetimi, veri takibi ve organizasyonel koordinasyonu sağlamaktadır. Kısmi zamanlı öğrenciler ise etkinlik organizasyonu, veri toplama ve farkındalık çalışmalarında destekleyici rol üstlenmektedir. Koordinatörlük, ERÜ Araştırma Merkezleri ve Laboratuvarları Binası A Blok Zenin Kat'ta yer alan A-Z01, A-Z02, A-Z03 ve A-Z05 numaralı ofislerde faaliyet göstermektedir. Bu fiziki yapılanma; ofis çalışmaları, toplantılar, paydaş görüşmeleri ve koordinasyon faaliyetlerinin yürütülmesine uygun bir çalışma ortamı sunmaktadır. Ayrıca araştırma merkezleri ile aynı bina içerisinde konumlanmış olması, sürdürülebilirlik temelli araştırma ve proje iş birliklerinin geliştirilmesi açısından önemli bir kurumsal avantaj sağlamaktadır.

2.4- 4. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, Erciyes Üniversitesi'nde sürdürülebilirliği temel bir değer olarak kurumsallaştırmayı amaçlamaktadır. Birimin çabaları, eğitim, araştırma, kampüs yönetimi ve toplumsal katkı süreçlerine entegre edilmiş sürdürülebilirlik uygulamalarını yaygınlaştırmak, farkındalık oluşturmak ve üniversiteyi ulusal ve uluslararası düzeyde örnek bir model haline getirmektir.

Misyon Beyanı

Üniversitemizin Sürdürülebilirlik Misyonu, eğitim, araştırma ve toplumsal katkılarımızı sürdürülebilirlik temelinde şekillendirmek ve gelecek nesillerin yaşanabilir bir dünya için güçlü liderler olarak yetiştirmelerini sağlamaktır. Çevresel, sosyal ve ekonomik sorumlulukları bir araya getirerek, sürdürülebilirliği öğretim, araştırma ve kampüs yönetimi alanlarında koordinatörlüğümüze ahyoza.

Vizyon Beyanı

Üniversitemizin Sürdürülebilirlik Vizyonu, küresel bir örnek olmak ve sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerimizin temel bir unsuruna dönüştürmek isteğimizi yansıtır. Yaratıcı çözümler üretmek, toplumun ve çevrenin ihtiyaçlarını karşılayan liderler yetiştirmeyi amaçlıyoruz. Çeşitliliği kucaaklayan, etik değerlere bağlı ve inovasyon odaklı bir yaklaşımla, sürdürülebilirlik alanında öncü araştırmalar yapmak ve toplumumuzun refahını artırmak için işbirliklerine öncülük etmek istiyoruz.

Hedefleri

1. Eğitim ve Farkındalık Artırma:

- Öğrencilere ve personelin sürdürülebilirlik konusunda eğitim vererek bilinç düzeyini yükseltmek.
- Sürdürülebilirlik değerlerini müfredatın ve öğrenci etkinliklerinin bir parçası haline getirerek geleceğin liderlerini şekillendirmek.

2. Yeşil Kampüs İnişiyatileri:

- Enerji verimliliği, atık yönetimi ve su tasarrufu gibi alanlarda kampüs genelinde sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek.
- Yeşil alanlar, doğal yaşam alanları ve çevre dostu altyapı projeleri geliştirmek.

3. Araştırma ve İnovasyon:

- Sürdürülebilirlik alanında araştırmaları desteklemek ve çözüm odaklı projelere öncülük etmek.
- İnovasyonu teşvik ederek sürdürülebilir teknolojilerin geliştirilmesine ve uygulanmasına katkıda bulunmak.

4. Toplumsal Katılım ve Ortaklıklar:

- Toplumla işbirliği yaparak sürdürülebilirliğin yerel ve küresel etkilerini artırmak.
- Sivil toplum, iş dünyası ve yerel yönetimlerle işbirliği yaparak sürdürülebilirlik projelerini hayata geçirmek.

5. Karbon Ayak İzi Azaltma:

- Üniversitenin karbon ayak izini azaltma stratejileri geliştirmek ve uygulamak.
- Enerji tüketimini optimize etmek, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi desteklemek.

6. Sosyal Sorumluluk ve Adalet:

- Toplumsal eşitsizlikleri azaltma ve cinsiyet eşitliğini teşvik etme gibi sosyal sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemek.
- Topluluk ihtiyaçlarına duyarlı projeler ve programlar geliştirmek.

7. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi:

- Tedarikçilerle işbirliği yaparak sürdürülebilir malzeme ve ürün tedarikini teşvik etmek.
- Sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını izlemek ve iyileştirmek.

8. İletişim ve Raporlama:

- Paydaşlarla düzenli olarak iletişim kurarak sürdürülebilirlik çabalarını paylaşmak.
- Performans raporları ve başarı hikâyeleri aracılığıyla ilerlemeyi görselleştirmek.

3 - A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

3.1- A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, Rektörlüğe bağlı olarak faaliyet gösteren bir birimdir ve insan kaynağı yapısı 1 Koordinatör, 2 Koordinatör Yardımcısı (toplam 3 akademik personel) 1 Ofis Temsilcisi ve 1 Sekreteryası (2 idari personel) dōnensel olarak 1 kısmi zamanlı öğrenciden oluşmaktadır (OD2). Bu yapı, koordinatörlüğün akademik yönlendirme, idari süreç yönetimi ve operasyonel faaliyetlerini etkin bir biçimde yürütmesini sağlamaktadır (OD2) (Syf 4-9). Görev, yetki ve sorumluluklar Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü Yönergesi ile tanımlanmıştır (OD2). Birim için organizasyon şeması hazırlanmış ve uygulamaya konmuştur. Bu yapı, yönetim modelinin şeffaf, hesap verebilir ve ölçülebilir olmasını sağlamaktadır. Koordinatörlük bünyesinde kurulan komisyon (OD2), üniversitenin farklı birimlerinden temsilcilerle oluşur ve üniversite genelinde faaliyet gösterir. Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu (OD2), çeşitli fakültelerden öğrencilerden oluşur ve danışmanlığı Koordinatör Yardımcısı tarafından yürütülür. Bu yapı, öğrencilerin ve farklı birimlerin sürece katılımını sağlayarak koordinasyon ve iş birliğini güçlendirir.

A.1.2. Liderlik

Koordinatör, birimin kalite güvence sistemi ve kültürünün gelişimini desteklemek amacıyla etkin liderlik uygulamaları yürütmektedir. Bu kapsamda: Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğünün temsili ve idari işlerini yürütmek, Çalışma programları oluşturarak işlerin yürütülmesi ve denetlenmesini sağlamak, Sürdürülebilirlik Komisyonu üyeleri ile birlikte, Erciyes Üniversitesi Sürdürülebilirlik Politikasının (OD3) üniversite genelinde uygulanmasını koordine etmek, gibi görevleri üstlenmektedir. Koordinatör Yardımcısı, sürdürülebilirlik ekosisteminin sürekliliğini ve verimli çalışmasını sağlamak amacıyla: Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu faaliyetlerini organize etmek, Öğrenci topluluğunun çalışmalarına liderlik yapmak, Üniversite genelinde sürdürülebilirlik farkındalığı ve etkinliklerinin koordinasyonuna destek vermek, gibi sorumlulukları üstlenmektedir. Bu görev dağılımı, liderlik ve yönetim mekanizmalarının net bir şekilde tanımlanmasını sağlayarak, koordinatörlük faaliyetlerinin etkin, verimli ve sürdürülebilir olmasını temin etmektedir.

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, kurumsal dönüşüm kapasitesini 2022–2026 stratejik planı (OD3) (syf: 92-93) ve ilgili eylem planına (OD3) (Syf: 54-65) uyumlu politikaları aracılığıyla göstermektedir. Bu kapasite, sürdürülebilirlik ilkelerinin üniversite genelinde sistematik bir şekilde uygulanmasını ve stratejik hedeflerin net olarak belirlenmesini mümkün kılmaktadır. Stratejik plan ile uyumlu yürütülen uygulamalar, hem üniversitenin uzun vadeli hedeflerini desteklenmekte hem de sürekli iyileştirme mekanizmaları ile performansın izlenmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda koordinatörlük, sürdürülebilirlik odaklı kurumsal değişim süreçlerini yönlendirme ve güçlendirme kapasitesine sahiptir, böylece üniversite genelinde etkin ve kalıcı bir sürdürülebilirlik kültürü oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nde süreç ve iş akış şemaları açık bir şekilde tanımlanmış olup, koordinatörlüğe ait web sayfasında paylaşılmaktadır (OD4). Bu şemalar, birimin tüm faaliyetlerinin sistematik bir şekilde yürütülmesini ve süreçlerin görünürlüğünü sağlamaktadır. Koordinatörlük bünyesindeki idari ve akademik personelin görevleri net olarak tanımlanmıştır (OD4) ve personel bu görevlerin gerekliliklerine hâkimdir. Hassas görev analizi uygulanarak, iş akış süreçleri ve kalite güvence mekanizmaları sistematik ve sürdürülebilir bir biçimde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü yönetimi, birimin etkin işleyişini sağlamak, stratejik hedeflerin uygulanmasını takip etmek ve paydaşlarla koordinasyonu güçlendirmek amacıyla düzenli aralıklarla toplantılar gerçekleştirmektedir. Bu toplantılar, karar alma süreçlerinin şeffaflığını artırmakta, görev dağılımını ve iş akışlarını gözden geçirme imkânı sunmakta, ayrıca üniversitenin sürdürülebilirlik politikalarının bütün birimlerde tutarlı bir şekilde uygulanmasını desteklemektedir. (OD4) (OD4) (OD4) (OD4) (OD4) (OD4) (OD4) (OD4).

Sürdürülebilirlik Komisyonu üyeleri, koordinatörlüğe üniversitenin sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında görüş ve önerilerde bulunmakta ve çalışmaların geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Komisyon, Rektör Yardımcısı başkanlığında düzenli toplantılar (OD4) (OD4) gerçekleştirmektedir. Toplantılar sonucunda alınan görüş ve talepler, üniversitenin farklı birimlerindeki paydaşların geri bildirimleri ile birleştirilerek süreçlerin iyileştirilmesine yönelik aksiyonlar alınmaktadır. Bu mekanizma, koordinatörlüğün iç kalite güvence sisteminin şeffaf, katılımcı ve sürdürülebilir olmasını sağlamaktadır.

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Erciyes Üniversitesi'nin sürdürülebilirlik politikaları, yürütülen projeler ve elde edilen başarılar, koordinatörlüğün web sitesi (OD3) (OD3), sosyal medya platformları ve resmi raporlama araçları aracılığıyla kamuoyuna sistematik bir şekilde aktarılmaktadır. Bu uygulama, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin görünürlüğünü artırmakta, paydaşların bilgilendirilmesini sağlamak ve üniversitenin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılığını pekiştirmektedir.

3.2- A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, sürdürülebilirliği kurumsal yönetim anlayışının temel ilkesi olarak benimsemektedir. Koordinatörlüğün amacı; çevresel ve toplumsal sorumlulukları yerine getirirken öğrencileri ve personeli sürdürülebilirlik alanında bilinçlendirmek, eğitmek ve ilham vermektir. Böylece çevrenin korunması sağlanırken, öğrencilerin sürdürülebilirlik kültürüne aktif katılımı teşvik edilmekte ve geleceğin sorumlu liderlerinin yetiştirilmesine katkı sunulmaktadır. Koordinatörlüğün misyon ve vizyonu (OD4) tanımlanmıştır. Eğitim ve Farkındalık Artırma, Yeşil Kampüs İnişyatifleri, Araştırma ve İnovasyon, Toplumsal Katılım ve Ortaklıklar, Karbon Ayak İzi Azaltma, Sosyal Sorumluluk ve Adalet, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi ile İletişim ve Raporlama başlıkları altında hedefler (OD4) belirlenmiştir. Üniversitemiz Senatosunun 31/03/2022 tarihli toplantısında kabul edilen Erciyes Üniversitesi Sürdürülebilir Üniversite Politika ve Stratejileri belgesi (OD4) koordinatörlüğün temel politika çerçevesini oluşturmaktadır. Sürdürülebilir üniversite çalışmaları kapsamında takip edilen alt politika dokümanları, Sürdürülebilirlik Komisyonu tarafından hazırlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde Erciyes Üniversitesi Eğitimde Erişilebilirlik Politikası (OD4), Su Yönetimi Ve Suyun Yeniden Kullanımı Politikası (OD4), ERÜ Rüşvet Ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası (OD4), ERÜ Eşitlik, Çeşitlilik Ve Kapsayıcılık Politikası (OD4) yürürlüğe girmiştir.

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Erciyes Üniversitesi 2022–2026 Stratejik Planı çalışmaları kapsamında, Sürdürülebilirlik Ofisi ile koordineli olarak ilk kez “Sürdürülebilir Üniversite Çalışma Grubu” oluşturulmuştur. Stratejik planda, “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının gerçekleştirilmesinde ulusal ve uluslararası alanda öncü bir üniversite olmak” amacı benimsenmiş; bu amaç doğrultusunda 4 stratejik hedef ve 20 performans göstergesi tanımlanmıştır (OD4) (syf:92). Belirlenen dört temel alt hedef aşağıda yer almaktadır:

- Sürdürülebilirlik ekosistemini oluşturmak ve sürdürülebilirlik konusunda farkındalık sağlamak
- Toplumun refah seviyesini yükseltmeye yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve sosyal sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlerin artırılması
- Çevre dostu üniversite faaliyetlerinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması
- Sürdürülebilir üretim ve tüketimi destekleyici faaliyetlerin artırılması

Bu hedefler; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve kurumsal yönetim süreçleriyle entegre biçimde kurgulanmıştır. Belirlenen hedeflere ilişkin alt performans göstergeleri ve uygulama takvimi Stratejik Plan dokümanında ayrıntılı olarak tanımlanmıştır. Hazırlanan eylem planının (OD4)(syf:54) uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü rehberliğinde yürütülmektedir.

A.2.3. Performans yönetimi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü performans yönetimi; Üniversitenin çevresel, sosyal, ekonomik ve kurumsal alanlarındaki sürdürülebilirlik hedeflerini planlayan, ölçen, izleyen, raporlayan ve sürekli iyileştiren sistematik yönetim sürecidir. Süreç, kalite güvence sistemi ile entegre şekilde ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda sürdürülmektedir. Erciyes Üniversitesi 2022–2026 Stratejik Planı Eylem planında yer alan performans göstergelerine yönelik gerçekleştirilen faaliyetler, belirlenen izleme periyotları doğrultusunda analiz edilmekte ve dönemsel raporlar [1_OD4] halinde sunulmaktadır.

1 - 1_OD4_Birim_Eylem_Planı_Değerlendirme_Raporu

3.3- A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü bünyesinde kurum içi tüm resmi yazışmalar, üniversite genelinde kullanılan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (OD2) üzerinden yürütülmekte ve dijital ortamda arşivlenmektedir. Bu uygulama; yazışmalarda izlenebilirlik, şeffaflık ve kurumsal hafızanın korunması açısından önemli bir güvence mekanizması oluşturmaktadır. Koordinatörlüğe tahsis edilen kurumsal web sayfası ve resmi e-posta adresi (OD2) aktif olarak kullanılmakta olup; duyuru, raporlama ve paydaş iletişimi bu kanallar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Böylece iç ve dış paydaşlarla etkili ve sürdürülebilir bir iletişim altyapısı sağlanmaktadır. Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen 17 başlık altındaki Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamında üniversite araştırmacılarının yürüttüğü akademik faaliyetler, Akademik Veri Yönetimi Sistemi – Sürdürülebilir Kalkınma Modülü (OD2) üzerinden izlenmektedir. Bu sistem sayesinde:

- SKA ile ilişkilendirilen akademik yayın, proje ve faaliyetler sınıflandırılmakta,
- Performans verileri düzenli olarak takip edilmekte,
- Kurumsal sürdürülebilirlik raporlamasına veri sağlanmakta,
- Ulusal ve uluslararası sıralama ve değerlendirme süreçlerine katkı sunulmaktadır.

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün insan kaynakları yönetimi süreçleri, Üniversite Personel Daire Başkanlığı (OD2) tarafından yürütülmektedir. Koordinatör, Rektör tarafından üç (3) yıllık süreyle atanmakta olup aynı usulle yeniden atanabilmekte veya görevden alınabilmektedir. Koordinatör Yardımcıları ise Koordinatörün önerisi üzerine Rektör tarafından üç (3) yıllık süreyle atanmakta; aynı usulle yeniden atanabilmekte veya görevden alınabilmektedir. Koordinatörün görev süresinin sona ermesiyle birlikte Koordinatör Yardımcılarının görev süresi de sona ermektedir. Koordinatörlüğün akademik, teknik ve idari personel ihtiyacı; ilgili mevzuat çerçevesinde Rektör tarafından yapılan görevlendirmeler ile karşılanmaktadır. Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü teşkilat yapısı, görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar yönerge ile (OD2) düzenlenmiştir. Yıllık izin süreçleri, Üniversite bünyesinde kullanılan Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS) (OD2) üzerinden takip edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Bu uygulama, insan kaynakları süreçlerinde izlenebilirlik ve dijital kayıt güvenliği sağlamaktadır.

A.3.3. Finansal yönetim

Birimde finansal kaynakların yönetimine ilişkin tanımlı süreçler bulunmamaktadır.

A.3.4. Süreç yönetimi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün temel süreçleri tanımlanmış olup, süreç yönetimi kurumsal çerçevede yürütülmektedir. Tanımlı süreçler; planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme aşamalarını kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Koordinatörlüğe ait süreç tanımları ve ilgili dokümanlar (OD3), kurumsal şeffaflık ilkesi doğrultusunda birimin kendi web sayfasında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

3.4- A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün iç paydaşları, üniversite bünyesindeki öğrenciler ile akademik ve idari birim personellerinden oluşmaktadır. Koordinatörlük, bu paydaşlara yönelik olarak Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH) farkındalık çalışmaları (OD3), (OD3) yürütmektedir. Fakülte ziyaretleri ve bilgilendirme toplantıları (OD3), (OD3), (OD3) aracılığıyla sürdürülebilirlik faaliyetleri, araştırmalar ve iş birlikleri tanıtılmaktadır. Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu, ERÜ'nün tüm fakültelerinden öğrenci katılımına sahiptir ve koordinatörlüğün en önemli iç paydaşları olarak görev yapmaktadır. Topluluk: İç ve dış paydaşlara yönelik sürdürülebilirlik bilincinin oluşturulmasına katkı sağlayan etkinlikler düzenlemektedir. Kampüs içinde stant açarak ve interaktif sunumlar yaparak farkındalık çalışmalarına aktif katılım göstermektedir (OD3), (OD3), (OD3).

Erciyes Üniversitesi ev sahipliğinde 15–16 Ekim 2025 tarihlerinde düzenlenen Küresel Sürdürülebilirlik ve Kalkınma Kongresi (Global Sustainability and Development Congress) (OD3), iki gün boyunca hem yüz yüze hem de çevrimiçi oturumlarda gerçekleştirilmiş 279 bilimsel sunumla tamamlanmıştır. Kongre, dünyanın dört bir yanından akademisyenleri, araştırmacıları ve sektör temsilcilerini bir araya getirerek, sürdürülebilir kalkınmanın bilimsel, teknolojik ve toplumsal boyutlarını çok disiplinli bir bakış açısıyla tartışmaya açmıştır. Bu ölçeği ve kapsamı ile kongre, akademik teşvik ve doçentlik başvuru kriterlerini karşılayan uluslararası nitelikte bir etkinlik olarak kayıtlara geçmiştir.

Dış paydaşlar, üniversite dışındaki kişi, kurum ve kuruluşlardan oluşmaktadır. Bu paydaşlarla yürütülen çalışmalar (OD3), (OD3), (OD3), (OD3), (OD3), (OD3) üniversitenin

sürdürülebilirlik adımlarının toplumsal etki alanını genişletmekte ve iş birliği ağını güçlendirmektedir.

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Sürdürülebilirlik Komisyonu'nda, Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu başkanı yer almakta (OD3) ve toplantılara katılım göstererek karar alma mekanizmalarında aktif rol oynamaktadır. Topluluk başkanı, üniversitenin sürdürülebilirlik süreçleri ile ilgili öğrenci talep ve önerilerini Koordinatörlüğe iletmektedir. Bu yapı, öğrencilerin süreçlere doğrudan katılımını sağlayarak SKH farkındalığını artırmakta ve topluluk temelli sürdürülebilirlik kültürünü güçlendirmektedir.

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Birimde mezun izleme sistemi bulunmamaktadır.

3.5- A.5. Uluslararasılaşma

Koordinatörlüğün uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin yönetsel ve organizasyonel yapılanması bulunmamaktadır.

4 - B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

4.1- B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

Koordinatörlük bünyesinde eğitim-öğretim hizmeti sunan bölümler/programlar ve bu birimler altında yer alan programlar mevcut değildir.

4.2- B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

Koordinatörlük bünyesinde eğitim-öğretim hizmeti sunan bölümler/programlar ve bu birimler altında yer alan programlar mevcut değildir.

4.3- B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

Koordinatörlük bünyesinde mevcut değildir.

4.4- B.4. Öğretim Kadrosu

Koordinatörlük bünyesinde mevcut değildir.

5 - C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

5.1- C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Erciyes Üniversitesi, sürdürülebilir üniversite politikasının dört temel alanından biri olan Ekonomik Sürdürülebilirlik kapsamında, üniversitedeki endüstri ve inovasyon odaklı araştırma faaliyetlerini ve yenilikçilik potansiyelini artırmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, Araştırma Dekanlığı Proje Destek Ofisi (OD2) ; araştırmacılara ulusal ve uluslararası dış kaynaklı proje destek imkânları hakkında bilgilendirme yapmakta, proje fikirlerinin geliştirilmesinden sözleşme aşamasına kadar tüm süreçlerde danışmanlık sağlamaktadır. Sağlanan hizmetler arasında, uygun fon kaynaklarının önerilmesi, proje başvuru dosyalarının incelenmesi ve proje metinlerinin gözden geçirilmesi gibi destekler bulunmaktadır. İlgili birimle bağlantıya geçilmektedir.

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Üniversitede bilimsel araştırma ve çalışmaların yürütülmesi için Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) (OD2) Birimi, araştırmacılara kaynak sağlamaktadır. İlgili koordinatörlükle bağlantıya geçilmektedir.

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Birimin doktora programı ve doktora sonrası imkanları bulunmamaktadır.

5.2- C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

Sürdürülebilirlik alanındaki araştırma faaliyetlerini geliştirmek amacıyla koordinatörlüğe bağlı olarak Sürdürülebilirlik Araştırma Grubu oluşturulmuştur (OD2). Bu grup, çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirliği teşvik etmek üzere kurulmuş multidisipliner bir araştırma topluluğudur. Sürdürülebilirlik Araştırma Grubu'nun temel hedefleri şunlardır:

- Çeşitli akademik disiplinlerden uzmanları bir araya getirerek kapsamlı araştırmalar yapmak ve yenilikçi çözümler geliştirmek.
- İklim değişikliği, yenilenebilir enerji, sürdürülebilir tarım, eğitim, çevresel politikalar ve ekolojik restorasyon gibi geniş kapsamlı konularda çalışmalar yürütmek.
- Bilimsel yaklaşımlar ile gerçek dünya uygulamalarını birleştirerek, sürdürülebilir bir gelecek için etkili stratejiler geliştirmek.

5.3- C.3. Araştırma Performansı

Erciyes Üniversitesi, araştırmacıların performansını izlemek ve değerlendirmek amacıyla Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS)'in "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" modülünü kullanmaktadır. Bu modül, araştırmacıların Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamında yürüttüğü yayın, proje, tez ve benzeri faaliyetlerin uluslararası düzeyde görünür olmasını sağlar ve bu faaliyetlerin etki düzeyinin artırılmasına katkıda bulunur. Ayrıca, modül üzerinde 17 SKA başlığı altında toplanan semboller aracılığıyla, üniversite araştırmacılarının ilgili kapsamda gerçekleştirdikleri faaliyetlere kolay erişim imkânı sunulmaktadır (OD3).

6 - D. TOPLUMSAL KATKI

6.1- D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün toplumsal katkı faaliyetleri, "sürdürülebilir üniversite olma" anlayışı temelinde yürütülmektedir. Koordinatörlük bünyesinde gerçekleştirilen tüm toplumsal katkı etkinlikleri, Erciyes Üniversitesi Rektörlüğü katkısıyla hayata geçirilmektedir. Sosyal sürdürülebilirliği güçlendirmeye yönelik çalışmalar kapsamında, Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün önerisi ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda Askıda Yemek Kampanyası 2023 yılında uygulamaya konulmuş, ERÜ mensubu gönüllülerin desteğiyle 2025 yılında da aktif olarak sürdürülmektedir (OD3). Koordinatörlük ayrıca kampüs içerisinde sağlıklı ve kaliteli yaşamı teşvik eden etkinlikler (OD3), (OD3), (OD3) düzenlenmektedir. Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu sosyal sürdürülebilirlik farkındalığı sağlamak amacıyla yıl içinde ilkokul ziyaretleri gerçekleştirmiştir (OD3), (OD3). 2. Kültürel Miras Aktarımı Eğitimleri kapsamında, Sürdürülebilirlik Koordinatörü Doç. Dr. Şükrü Taner Azgın tarafından 09 Eylül 2025 tarihinde "Koruma, Bakım ve Onarımın Sürdürülebilirlik Açısından Kültürel Mirasımızdaki Önemi" başlıklı ders verilmiştir (OD3). Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, çevresel sürdürülebilirliği öncelikli hedeflerinden biri olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda Erciyes Üniversitesi ev sahipliğinde 12-13 Aralık 2025 tarihlerinde düzenlenen 5. International World Energy Conference (IWEC 2025)'e, Sürdürülebilirlik Koordinatörü Doç. Dr. Şükrü Taner Azgın katılım sağlamıştır. Konferansta; enerji sistemleri, yenilenebilir enerji, iklim değişikliği, enerji verimliliği ve sürdürülebilir kalkınma konularında ulusal ve uluslararası güncel akademik çalışmalar ele alınmış, farklı disiplinlerden araştırmacılar enerji ve sürdürülebilirlik ekseninde bütüncül bir yaklaşım sunulmuştur (OD3). Enerji Tasarrufu Haftası kapsamında düzenlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Eğitimleri çerçevesinde, Koordinatör Yardımcısı Doç. Dr. Esra Kızılay tarafından 10 Ocak 2025 tarihinde Murat Kantarcı Bilim ve Sanat Merkezi'nde suyun sürdürülebilirliği konulu bir söyleşi gerçekleştirilmiş; **su tasarrufu bilincinin artırılması hedeflenmiştir** (OD3). Dünya Su günü etkinlikleri kapsamında Sürdürülebilirlik Koordinatörü Doç. Dr. Şükrü Taner AZGIN tarafından ERÜ Üniversite FM de 20 Mart 2025 de radyo programı gerçekleştirilmiştir (OD3). Erciyes Üniversitesi Tıp Fakültesi Kulak Burun Boğaz Hastalıkları tarafından düzenlenen toplantıda, Sürdürülebilirlik Koordinatörü Doç. Dr. Şükrü Taner Azgın tarafından "Çevre Meselelerinde Gözden Kaçan Gerçekler" başlıklı seminer verilmiştir (OD3). Ekonomik sürdürülebilirlik alanında kaynakların verimli kullanılması, atıkların azaltılması ve sürdürülebilir üretim-tüketim modellerinin benimsenmesi çalışmalarına Koordinatör Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Selman Sevindik öncülük etmiş ve bu kapsamda Kayseri Büyükşehir Belediyesi Bilişim Akademisi ev sahipliğinde bir dizi etkinlik (OD3), (OD3) gerçekleştirmiştir. Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen bu faaliyetler [2_OD3], üniversitenin bilgi ve birikimini topluma buluşturarak sosyal, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik alanlarında farkındalık oluşturmaya, paydaş iş birliklerini güçlendirmeye ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik somut katkı üretmesini sağlamıştır.

1 - 2_OD3_2025_Sürdürülebilirlik_Koordinatörlüğü_Faaliyet_Raporu

6.2- D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, üniversitenin sürdürülebilirlik alanındaki performansını sürekli izlemekte ve değerlendirmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler doğrultusunda yazılı yönlere yönelik iyileştirme önerileri geliştirilerek, Erciyes Üniversitesi'nin küresel sorunlara çözüm üreten rol model bir üniversite olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Üniversitemiz, sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası ölçekte değerlendirebilmek amacıyla çeşitli sıralama sistemlerinde yer almaktadır. Bu kapsamda başta Yükseköğretim Kurulu 2025 yılı Üniversite İzleme ve Değerlendirme Raporu (OD5) olmak üzere farklı değerlendirme mekanizmaları aracılığıyla güçlü ve gelişime açık yönlerini analiz etme imkânı bulunmaktadır.

Erciyes Üniversitesi; Sürdürülebilirlik konularına dikkat çekmeyi ve küresel çevre bilincini artırmayı hedefleyen UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri Sıralaması'na 2025 yılında da veri sağlamıştır. Çevresel duyarlılık, enerji ve iklim değişikliği yönetimi, atık politikaları, ulaşım planlaması ve genel sürdürülebilirlik uygulamaları gibi kapsamlı ölçütlerle yapılan değerlendirme sonucunda Üniversitemiz, Genç Üniversiteler ve Büyük Ölçekli Kampüsler Kategorilerinde Türkiye'de 1. olurken, Dünyanın en çevreci üniversiteleri arasında ise 66. sırada yer alarak önemli bir uluslararası başarıya imza atmıştır. Dünya genelinde 1745 üniversitenin değerlendirildiği uluslararası sıralamada Üniversitemiz, geçen yıla göre on dört basamaklık etkileyici bir yükseliş sergileyerek dünyada 66. sırada konumlanmış ve uluslararası alanda dikkat çekici bir başarı ortaya koymuştur. Ayrıca, Türkiye'de sıralamaya dahil edilen 142 üniversite arasında 3. sırada yer alarak ulusal ölçekte de öne çıkan bir başarı elde etmiştir. Sıralama sisteminin, kampüs büyüklüğüne göre yaptığı değerlendirmede Üniversitemiz, Dünyada 32. sırada ve Türkiye Üniversiteleri arasında ise 1. sırada yer almıştır. Üniversitemiz, sıralama sistemi tarafından oluşturulan ve 50 yaşın altındaki üniversitelerin değerlendirildiği 'İlk 50 Genç Üniversite' listesine girerek önemli bir başarı daha kaydetmiştir. Bu sıralamada Üniversitemiz, Dünyada 25. sırada ve Türkiye Üniversiteleri arasında 1. sırada yer almıştır. Sıralamalardaki bu önemli başarıların yanı sıra, Üniversitemiz puan bazında da dikkate değer bir yükseliş göstermiştir. UI GreenMetric 2025 değerlendirmesinde toplam puan 8585'ten 8775'e çıkarılarak genel performansını belirgin şekilde güçlendirmiştir. Yapı ve Altyapı kategorisinde 1350'den 1400'e, Enerji ve İklim Değişikliği kategorisinde 1735'ten 1800'e, Atık kategorisinde 1425'ten 1450'ye, Su kategorisinde 800'den 837.5'e ve Ulaşım kategorisinde 1600'den 1625'e yükselen puanlar; üniversitemizin çevre odaklı uygulamalarda sistemli, kararlı ve çok yönlü gelişimini açıkça ortaya koymaktadır (OD5).

Ayrıca üniversitemiz, Quacquarelli Symonds (QS) 2026 Dünya Üniversiteleri Sürdürülebilirlik Sıralamasında (2025 verileri ile hazırlanan) dünya üniversiteleri arasında 701, Türkiye üniversiteleri arasında 12. sırada ve devlet üniversiteleri arasında ise 9. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır. (OD5)

Benzer şekilde, Dünyanın en saygın üniversite derecelendirme organizasyonlarından birisi olan Times Higher Education (THE) 2025 Yılı Etki Sıralamasına üniversitemiz veri sağlamıştır. Birleşmiş Milletlerin (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri göz önüne alınarak yapılan ve kurumsal veriler dikkate alınarak gerçekleştirilen THE 2025 Yılı Etki Sıralamasında Erciyes Üniversitesi önemli bir başarı göstermiştir. Dünyada 2318 üniversitenin katıldığı bu uluslararası sıralamada üniversitemiz 301-400 aralığında yer alırken, ulusal sıralamada 12. Sırada; devlet üniversiteleri içinde ise 10. sırada yer almıştır. Üniversitemiz, THE 2025 Yılı Etki Sıralamasında bütün başlıkları kapsayacak şekilde 17 sürdürülebilir kalkınma hedefi için veri sağlamıştır. Yayınlanan sonuçlara göre ERÜ, "Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı" kategorisinde 2024 yılında dünyada 98. sırada yer alırken, bu yıl onbeş sıra yükselerek 83. sırada yerini almıştır. Ayrıca, "Sorumlu Üretim ve Tüketim" kategorisinde dünyada 101-200 aralığında, "Açlığa Son", "Eşitsizliklerin Azaltılması", "İklim Eylemi", "Suda Yaşam" ve "Karada Yaşam" kategorilerinde ise dünyada 201-300 aralığında yer alarak önemli bir başarı göstermiştir. (OD5)

7 - SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

7.1- 1. Sonuç

Bu rapor, 2025 yılı Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün kurumsal kapasitesini, yönetim yapısını ve toplumsal katkı performansını bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, güçlü kurumsal altyapısı, stratejik plan uyumu ve multidisipliner yapısı sayesinde sürdürülebilir üniversite vizyonunu sistematik biçimde iletmektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik kültürünün kampüs geneline yayılması, araştırma katılımının artırılması ve kaynakların daha stratejik yönlendirilmesi alanlarında gelişim potansiyeli bulunmaktadır.

GÜÇLÜ YÖNLER:

- Üniversitenin sürdürülebilirlik politikasının ve kurumsal ekosisteminin oluşturulmuş olması.
- Erciyes Üniversitesi 2022–2026 Stratejik Planı'nda "Sürdürülebilir Üniversite" amacına yönelik hedef ve performans göstergelerinin tanımlanmış olması.
- Strateji eylem planında sürdürülebilirliğe ilişkin somut ölçülebilir göstergelerin yer alması.
- Sürdürülebilirlik Komisyonu'nun multidisipliner yapıda oluşturulmuş olması.
- Üniversite bünyesindeki uygulama ve araştırma merkezlerinin çeşitliliği.
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda disiplinler arası iş birliği olanaklarının bulunması
- Akademik ve idari birimlerle sürdürülebilirlik temelli ortak çalışmaların yürütülmesi.
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik sıralamalarında yer alınması sayesinde performansın ölçülebilir olması.
- Sosyal sorumluluk projeleri ve farkındalık etkinliklerinin düzenli olarak gerçekleştirilmesi.
- Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu ile seminer, konferans ve saha faaliyetlerinin yürütülmesi; diğer öğrenci kulüpleri ile iş birliği içinde çalışılması.
- Yerel yönetimler ve dış paydaşlarla ortak etkinlikler yapılması.
- Etkinliklerin koordinatörlük web sayfası ve sosyal medya üzerinden duyurulması.
- İç ve dış paydaşların faaliyetlere erişiminin sağlanması.
- Sürdürülebilirlik temalı faaliyetlerin kamuoyu görünürlüğünün artması.

GELİŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- Kampüs genelinde sürdürülebilirlik kültürünü teşvik eden uygulamaların artırılması.
- Akademik, idari personel ve öğrencilerin sürece daha sistematik biçimde dâhil edilmesi.
- Sürdürülebilirlik farkındalığının davranış değişikliğine dönüşmesini sağlayacak uygulamaların yaygınlaştırılması.
- Sürdürülebilirlik temalı araştırma faaliyetlerine katılımın artırılması.
- Disiplinler arası proje üretim kapasitesinin güçlendirilmesi.
- Uluslararası proje fonlarından daha etkin yararlanılması.
- Sosyal sorumluluk projelerinin sayısının artırılması.